



משרד החקלאות ופיתוח הכפר

המעבר לתחזוקת קבלן והשפעתו על הגינון העירוני

ישראל גלון

www.moag.gov.il



כפר-סבא העיר הירוקה ?

בישראל כ- 200,000 גינות ציבורי
האם אנו שומרים על הגינות הציבורי לדורות הבאים



An aerial photograph of a suburban neighborhood. The image shows a dense collection of houses, mostly with light-colored roofs, interspersed with numerous green trees. The houses are arranged in a somewhat grid-like pattern, with streets visible between them. The overall scene depicts a typical residential area.

**האם יש תשובה לשאלה
תחזוקת קבלן – תחזוקה עצמית ?**



אין חולק על כך
שביצוע גן מבוצע כ- 98%
על ידי קבלני גינון

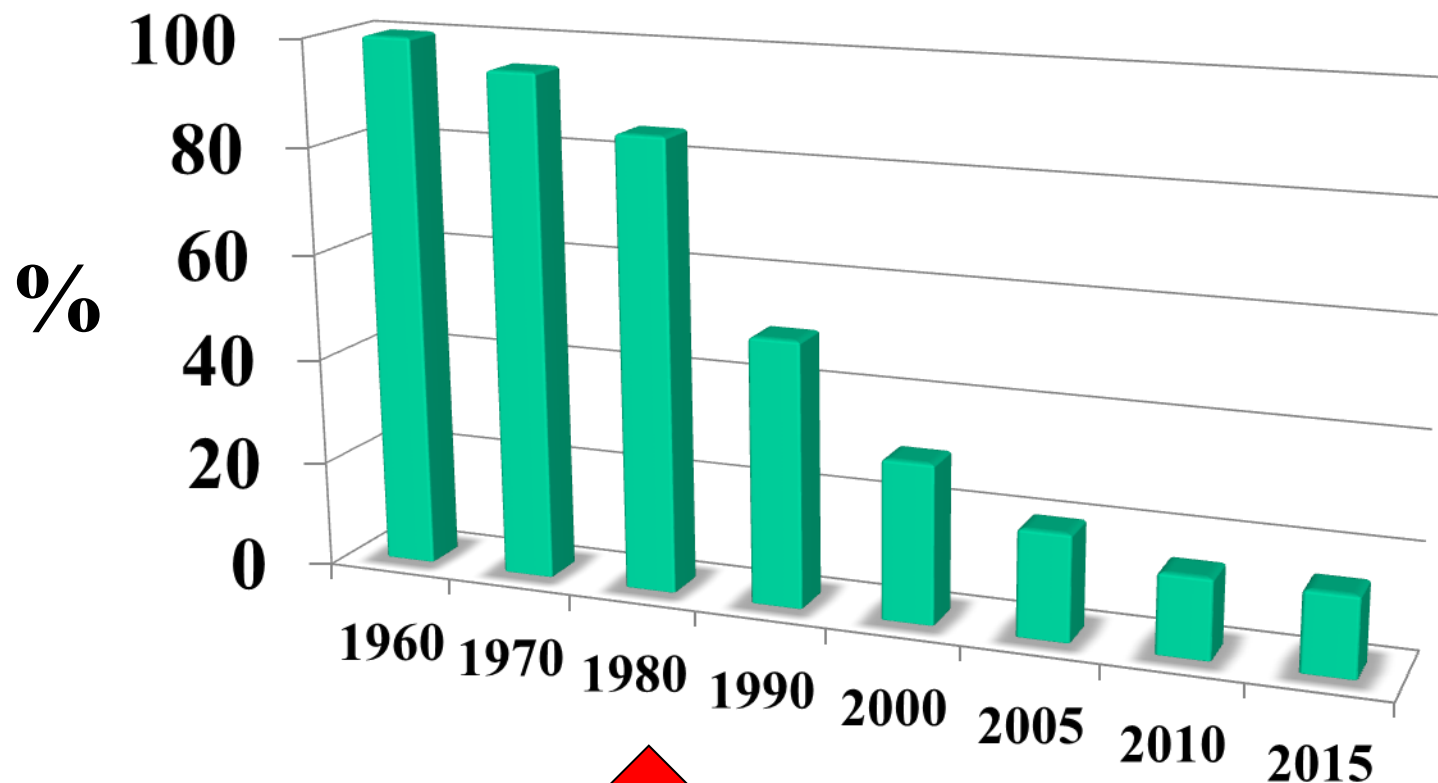


תחזוקת קבלן = הפרטה - Outsourcing
שימוש אסטרטגי במשאבי עבודה חיצוניים לביצוע
פעולות אשר לא מהוות חלק מליבת הארגון

פתרון למצוקה תקציבית ותקנים ברשויות !?



תחזוקת גינון עצמית ברשויות

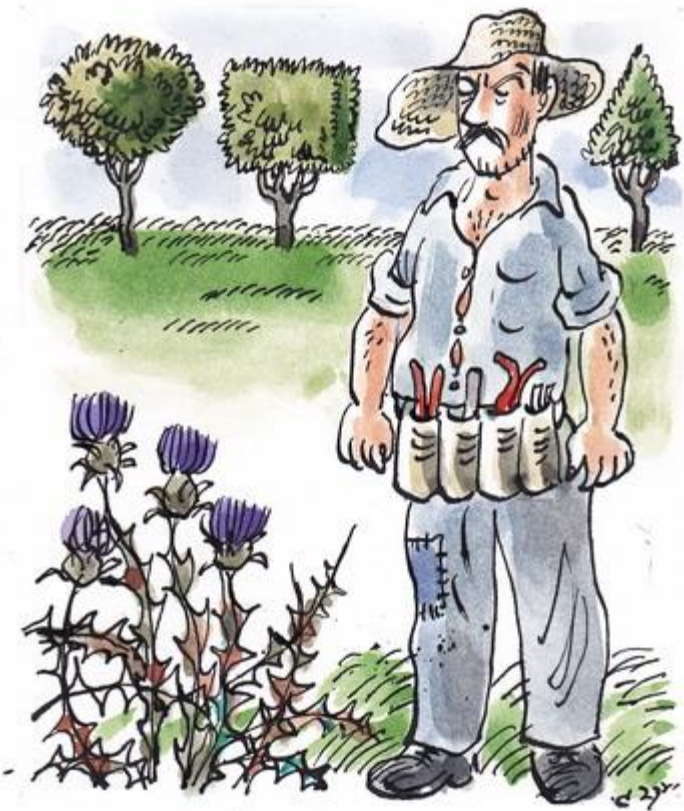


הסוד להצלחה = מינון נכון



קארל צ'אפק איך נוצר גן - מתוך שנת הגן

גן לא נולד מייחור, מזרע, מבצל או מפקעת, כמו שנדמה,
אלא נוצר מניסיון, מן הסביבה ומתנאי הטבע.
... חסרה לו ההבנה האמיתית שפרח הוא משהו שחורף,
שעודרים ומזבלים ושותלים ומעבירים וגוזמים וקושרים
ופוטרים מעשבים שוטים ומעלים יבשים
ומכנימות ומקימחון



תיאור הגנן המסורתי

מקצועי, אוהב גינון, מתחזק ומטפל
בשטח קבוע, מכיר את האנשים
מתחשב בצרכי המשתמשים
משכורת / מעמד !



תיאור עבודת קבלן גינון
מנהל עבודה מקצועי
צוות עובדים לא מקצועי בהכרח,
תחזוקה על פי מפרט
ורצון להרוויח/ לשרוד
מקצוע – אסמטיקה – נקיון



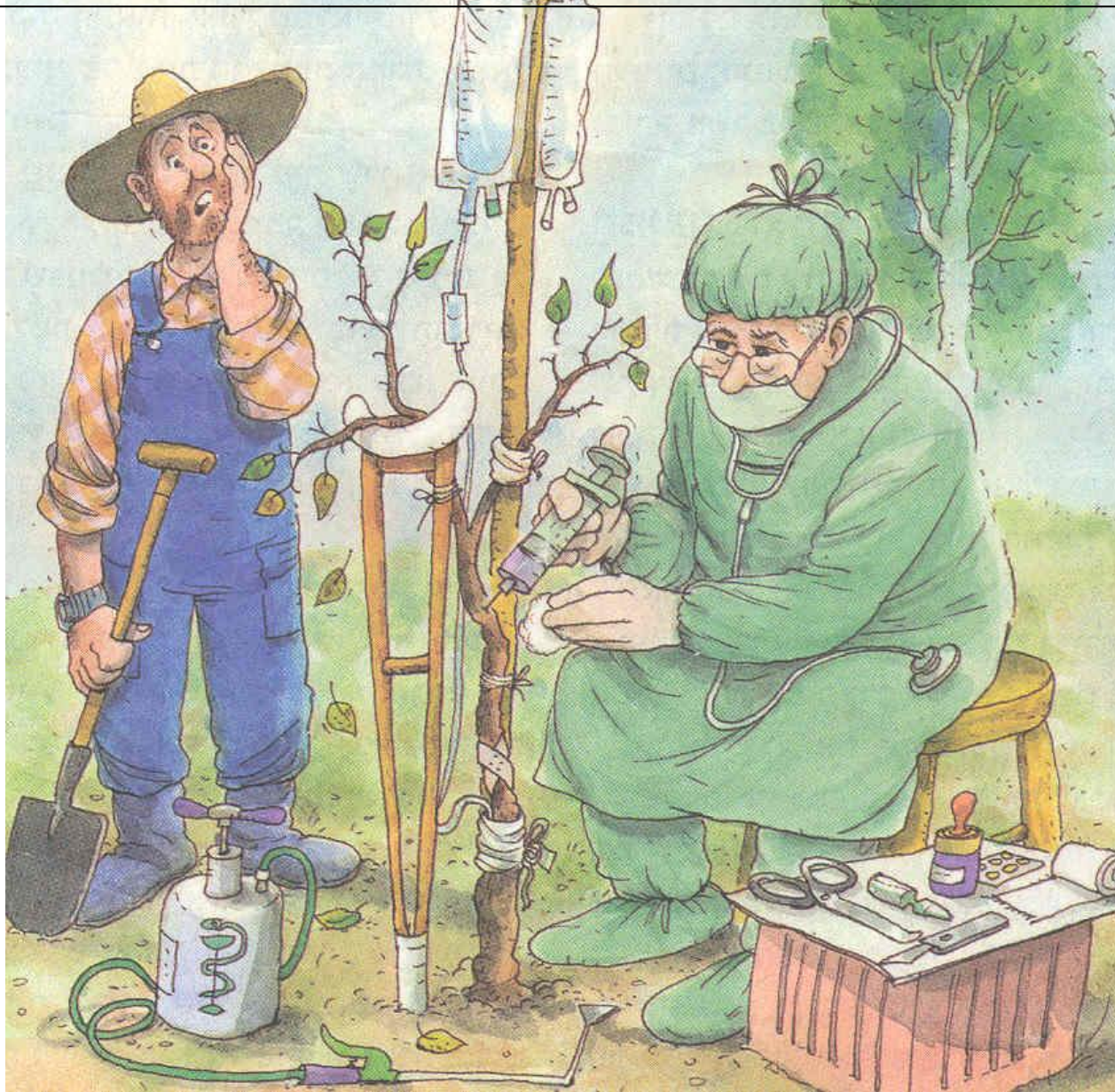
יתרונות תחזוקה עצמית

- אין תלות בגורם חיצוני [קרטל]
- אין חשש של קבלת טובות הנאה
- הידע והמקצועיות נשארים ברשות
- קשר לשכונה לתושבים, אכפתיות
- הזדהות עם הגן והתושבים
- רצף תחזוקה ומעורבות

יתרונות תחזוקת קבלן

- אין מגבלות ועד עובדים
- ניתן להפעיל תקציב כשאינן תקנים
- זול ??? באמת !
- אפשרות לניידות וביצוע עבודות מורכבות [העתקה, דילול, שיקום]
- אפשרות להחליף עובדים

עבודה עם קבלנים מחייבת פיקוח מעולה

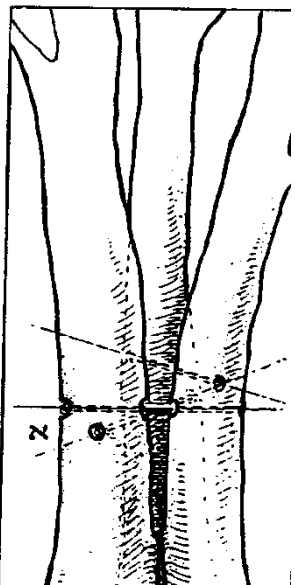
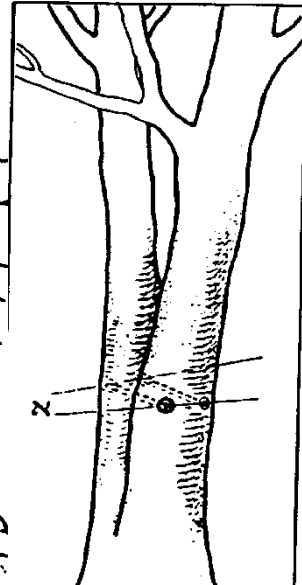
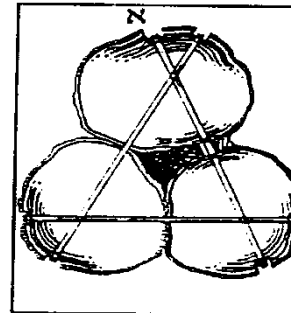
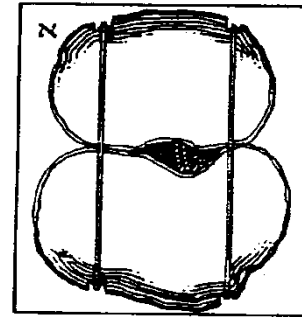


גינון מקצועי – "גינון פוליטי" – "עובדי ניקיון"



ביצוע עבודות מיוחדות

אורטופדיה





© Can Stock Photo



האם יש הבדל במצב הגן / איכותו
בין תחזוקת בעבודה עצמית
לתחזוקת קבלן ?



החידה הגדולה: איך ניתן לתחזק גן שעל פי תחשיב
מקצועי עולה 700 ₪ לחודש לדונם
במחיר קבלני של 300-400 ₪ לחודש לד'





תשובות אפשרויות לבחירה:

- ✓ אפשר!?
- ✓ הקבלן עובד בהתנדבות
- ✓ הקבלן מבצע רק חלק מהעבודות במפרט [העלמת עין ?]
- ✓ "כאילו"

תשובות אפשרויות לבחירה

אפשר ✓

הקבלן עובד בהתנדבות ✓

הקבלן מבצע רק חלק מהעבודות במפרט [העלמת עין ?] ✓

"כאילו" ✓

משרד הפנים
האגף למינהל מוניציפלי

מפעם
מרכז אזורי
לפיתוח המנהל בשלטון המקומי
באזור השרון הדרומי

שה"מ
המח' להנדסת
הצומח נגנות ונוף



ארגון
לנגנות ולנוף
בישראל

קבלני גינון ברשות המקומית

עקרונות פעולה ושיטות עבודה



קבלני גינון ברשות המקומית עקרונות עבודה ושיטות עבודה

שבט תש"ס
ינואר 2000

ינואר 2000

המלצת צוות הערכה – קבלני גינון ברשות המקומית
עקרונות פעולה ושיטות עבודה





מעמד הגן בישראל ובעולם





פארק החומות ירושלים

השאלה - הסיוון הישראלי אסטטיקה או מקצועיות ?

תרבות הסיוון



אף כשהתנאים היו עדין רחוקים מלהחשב כאידיאלים
לנטיעת גנים, חורשות ויערות.... – אף על פי כן,
ראו זה פלא! בעיר ובכפאר ובנוף הפתוח
נוצרו שטחים ירוקים חדשים, נוצר צל ונוצרה
אווירה של מסגרות מלבבות [יוסף בן-ערב]



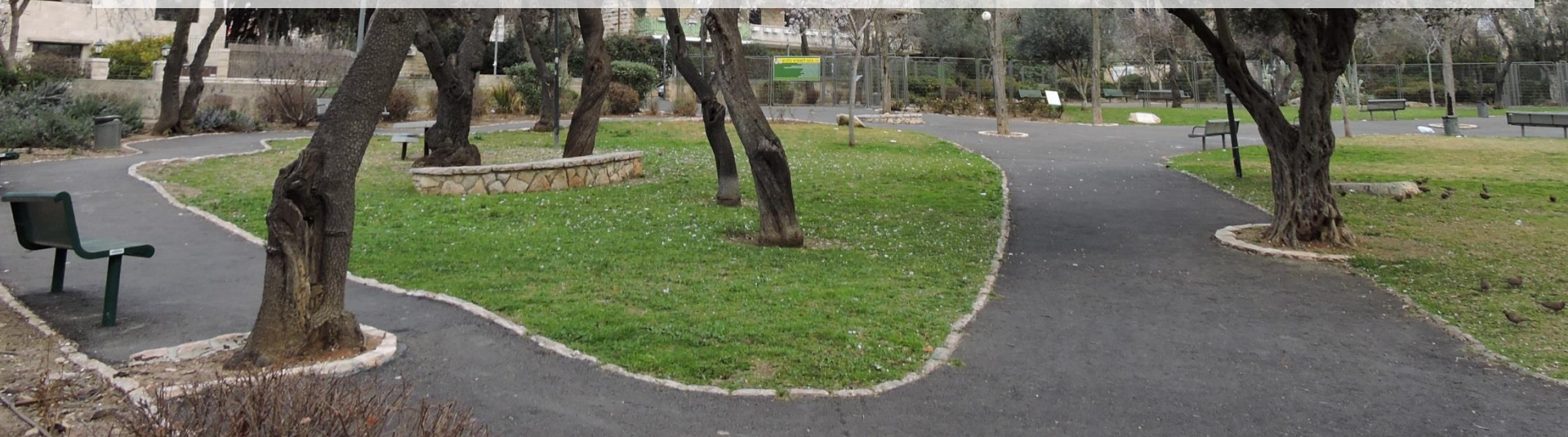
שדרת מיש דרומי משנת 1930 בירושלים



- אם נכונה הסברה, כי מידת השיפור שהאדם תורם לסביבתו על ידי נטיעות נוי – משמשת אמת מידה חשובה לרמתו התרבותית, הרי הגנים בארץ... עשויים להעיד על שינוי הערכים...

- עובדה שאין להכחישה: רבים מבתי התושבים חוסים בצל אילנות, האדמה עוטה יותר ויותר כסות ירוקה, ופה ושם אף פורחת. ונוף הארץ הופך להיות נוף קולט, המסייע להשתרשות האדם [יוסף בן-ערב]

לא מעט מכשולים ומשגים היו לאורך הדרך. מקורם
בהיעדר מורשת הניסיון.... עדין מלווה אותנו בעיית
המשאבים הכלכליים, ועמה המחסור בכח-אדם
מקצועי גם לביצוע וגם לאחזקה. אך, עם נשכיל
להסיק מסקנות קונסטרוקטיביות מלקחי המשגים
והעיכובים, יגברו סיכויי ההתקדמות המהירה
[יוסף בן-ערב]





אימרה סינית עתיקה:

"אם ברצונך באושר בן שעה – שתה בקבוק יין,
אם רצונך באושר בן שבוע – שחוט טלה קטן,
אם רצונך באושר של חיים שלמים
– הפוך להיות גנן"



משרד החקלאות ופיתוח הכפר



המדריך

לפיתוח, לאחזקה ולשדרוג גנים ופארקים עירוניים
על-פי עקרונות סביבתיים ובני-קיימא

חדש
האם נצליח לממש
באמצעות צוות מקומי
או צוות קבלן ?



לסיכום

❑ מצב הגינון הציבורי לא נורא,

יש מגמת שיפור מתמדת

❑ צריך לחנך לתרבות גננית

❑ העלאת רמת הגינון העירוני

❑ העתיד גינון מקיים

❑ יש שלם מחיר הוגן לקבלן /גן

❑ מינון נכון בין תחזוקה עצמית לקבלן

תודעה ויום נעים

